

學校名稱：順德聯誼總會李金小學（所屬地區：屯門）

### 「加強學校行政管理津貼」計劃書

本校已清楚明白教育局通函第 21/2016 號有關「加強學校行政管理津貼」的細則及要求，並已充分諮詢教師的意見，就使用有關津貼以加強學校的行政管理，訂定了以下的改善計劃：

#### 整體目標

本校已全面檢視日常運作，期望透過下列改善措施，整體提升學校在校舍管理的效能，優化現有的行政程序、支援與學生相關的行政工作及優化資訊管理與溝通。

範疇 <sup>1</sup>	預期成效	推行項目	成功準則 (量度指標)	財政預算	持續發展方案
校舍管理	<ul style="list-style-type: none"> <li>加強保安，有效管理出入通道，減輕教師及校工巡查校舍的時間，增加對教師及學生的支援</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>全校安裝閉路電視系統</li> <li>在停車場加裝電子門禁系統</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>80% 教職員認為閉路電視系統能加強學校保安</li> <li>80% 教職員認為停車場加裝電子門禁系統能加強學校保安</li> </ul>	\$164,000 閉路電視系統  \$20,000 停車場電子門禁系統	<ul style="list-style-type: none"> <li>繼續使用閉路電視系統及停車場加裝電子門禁系統加強學校保安</li> <li>繼續減少教學及非教學人員巡視校園的時間</li> </ul>

<sup>1</sup> 例如：行政程序及架構/機制、財務管理、學生支援/與教學相關的行政工作、資訊管理與溝通，以及校舍管理。

範疇 <sup>1</sup>	預期成效	推行項目	成功準則 (量度指標)	財政預算	持續發展方案
行政程序及 機制	<ul style="list-style-type: none"> <li>優化現有的學生及教師考勤設備</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>改裝有電子顯示的八達通拍咭器</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>80% 教職員認為有電子顯示的拍咭器能提供更多資訊以了解學生及教師考勤的考勤情況</li> </ul>	\$50,000 有電子顯示的八達通拍咭器	<ul style="list-style-type: none"> <li>繼續使用電子顯示的八達通拍咭器</li> <li>計劃結束後，預計未來5年內不用更新有關系統之軟硬件</li> </ul>
支援與學生 相關的行政 工作	<ul style="list-style-type: none"> <li>減輕教師收集、整合舊生資料，以發展校友會</li> <li>減輕教師處理課外活動的行政工作</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>購買舊生會系統</li> <li>購買課外活動管理系統</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>成功建立舊生資料庫</li> <li>成功建立舊生會網頁，並成為舊生聯絡的平台</li> <li>80% 教職員認為課外活動管理系統能有助處理課外活動的行政工作</li> </ul>	\$12,000 舊生會系統  \$4,000 課外活動管理系統	<ul style="list-style-type: none"> <li>繼續使用舊生資料庫系統存取舊生資料</li> <li>繼續透過舊生聯絡的平台聯絡舊生，並協助舊生會宣傳活動</li> <li>繼續使用課外活動管理系統處理課外活動的行政工作</li> </ul>

<sup>1</sup> 例如：行政程序及架構/機制、財務管理、學生支援/與教學相關的行政工作、資訊管理與溝通，以及校舍管理。